

Competencias gerenciales

Los nueve pasos de la Planeación

Planeación es ante todo el arte de determinar lo que es necesario hacer, por medio de quien y en cuanto tiempo con el fin de asignar o distribuir responsabilidades entre los que van a participar de alguna forma en el proyecto.

Los componentes principales de la planeación son:

1. ESTABLECER UN OBJETIVO:

Esto es una meta, logro o cuota que debe ser alcanzada en un periodo de tiempo determinado.

2. DEFINIR UN PROGRAMA:

El programa debe incluir la estrategia que debe seguirse y las principales acciones que deben tomarse para alcanzar o sobrepasar los objetivos.

3. CREAR UN CRONOGRAMA:

En él se debe escribirse o graficarse en el plan que muestra las diferentes actividades que tiene que alcanzar el individuo o el grupo en le tiempo determinado.

4. ESTABLECER UN PRESUPUESTO:

En el cual se muestran las expectativas financieras y económicas y requeridas por el plan para alcanzar o exceder los objetivos.

5. REALIZAR UN PRONÓSTICO:

Esto significa la proyección de lo que deberá ocurrir en un lapso de tiempo determinado.

6. PROGRAMAR LA ORGANIZACIÓN:

Es decir, el diseño de las tareas y de los puestos de trabajo por medio de los cuales se desarrollarán dichas tareas, también la asignación de responsabilidades necesarias para alcanzar o sobrepasar los objetivos.

7. DEFINIR UNA POLÍTICA:

Al cual representa la guía para la toma de decisiones y acciones individuales.

8. ESTABLECER EL PROCEDIMIENTO:

Es decir, el método detallado por medio del cual se llevará a cabo la política.

9. ESTABLECER NORMAS:

Esto significa definir el nivel de rendimiento tanto de los individuos como de los grupos en el desarrollo de un trabajo adecuado y aceptable.

LA PLANEACIÓN VARÍA CUANDO



- Se hace a nivel personal.
- Se hace a nivel interpersonal o de grupo de trabajo.
- Se hace a nivel organizacional de proyecto.

Muchos de los proyectos de una empresa son de carácter operacional, pueden considerarse estratégicos si mantiene una continuidad y encuentran resultados.